



Finanzanalystenkonferenz

# Geschäftsjahr 2016

Yves Serra  
28.02.2017



# Weitere Steigerung des Ergebnisses

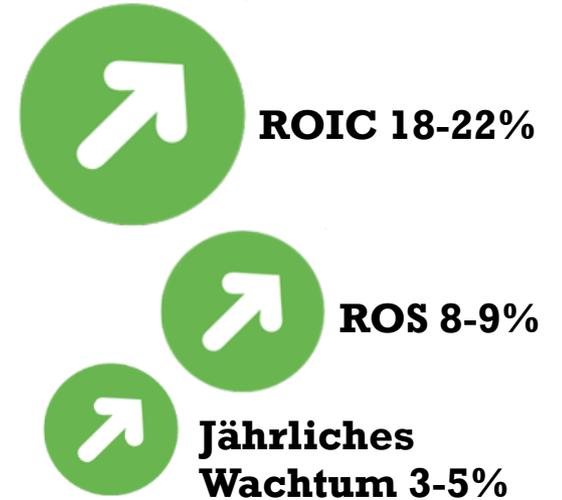
- Umsatz um 3% auf CHF 3'744 Mio. gesteigert (organisch 2%)
- Betriebsergebnis wuchs um 5% auf CHF 311 Mio., dies entspricht einer EBIT-Marge von 8,3% (8,1% in 2015)
- Gewinn je Aktie um 15% auf CHF 53 erhöht
- Freier Cashflow (vor Akquisitionen/Devestitionen) wächst um 22% auf CHF 231 Mio.
- Dividendenerhöhung auf CHF 20 je Aktie vorgeschlagen

# Strategy 2020 – Profitables Wachstum

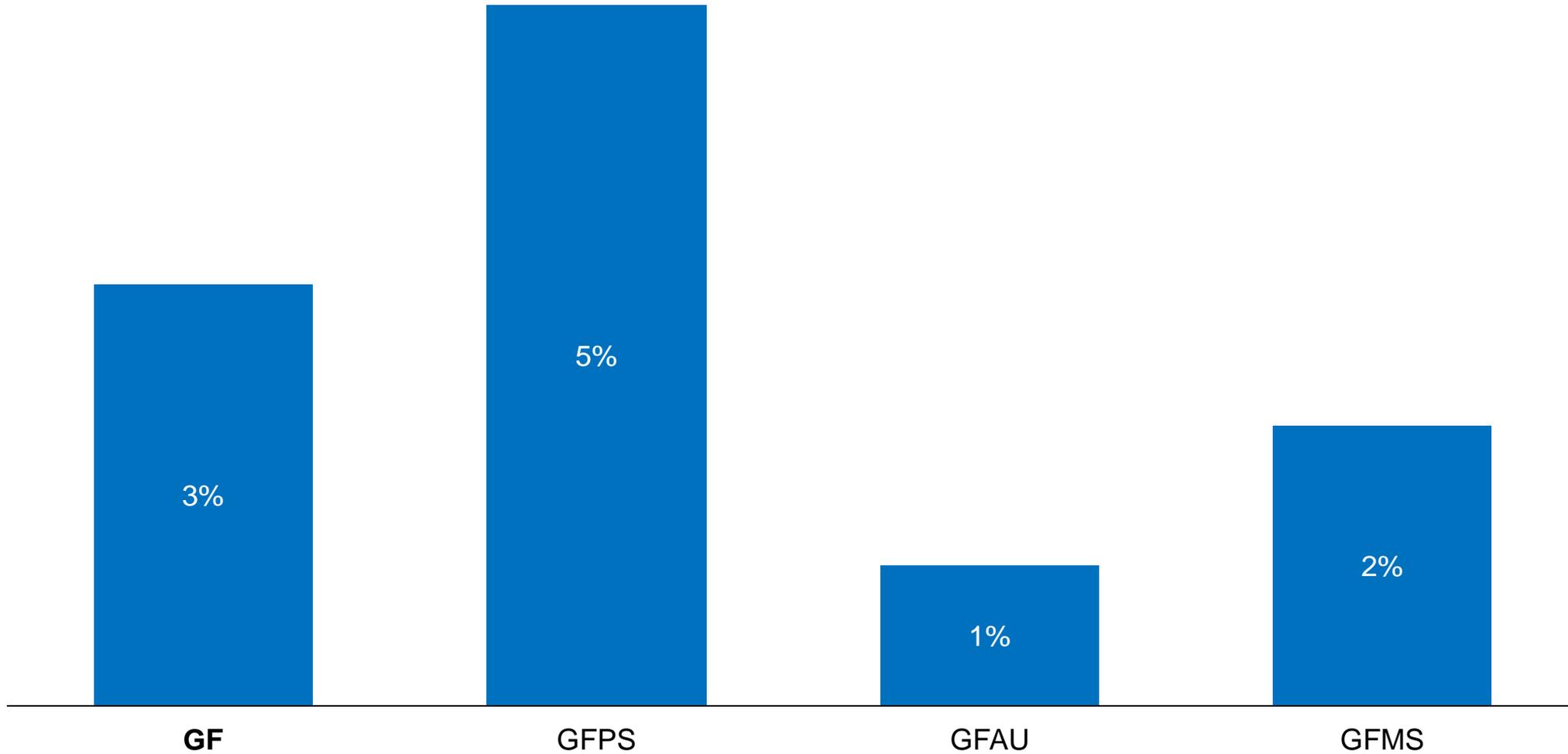
- Expansion in Wachstumsmärkte/Optimierung der Produktivität in Europa
- Verlagerung des Portfolios in Geschäftsfelder mit höherer Marge
- Steigerung der Vertriebs- und Innovationsstärke

GF Strategy   
20      
20   

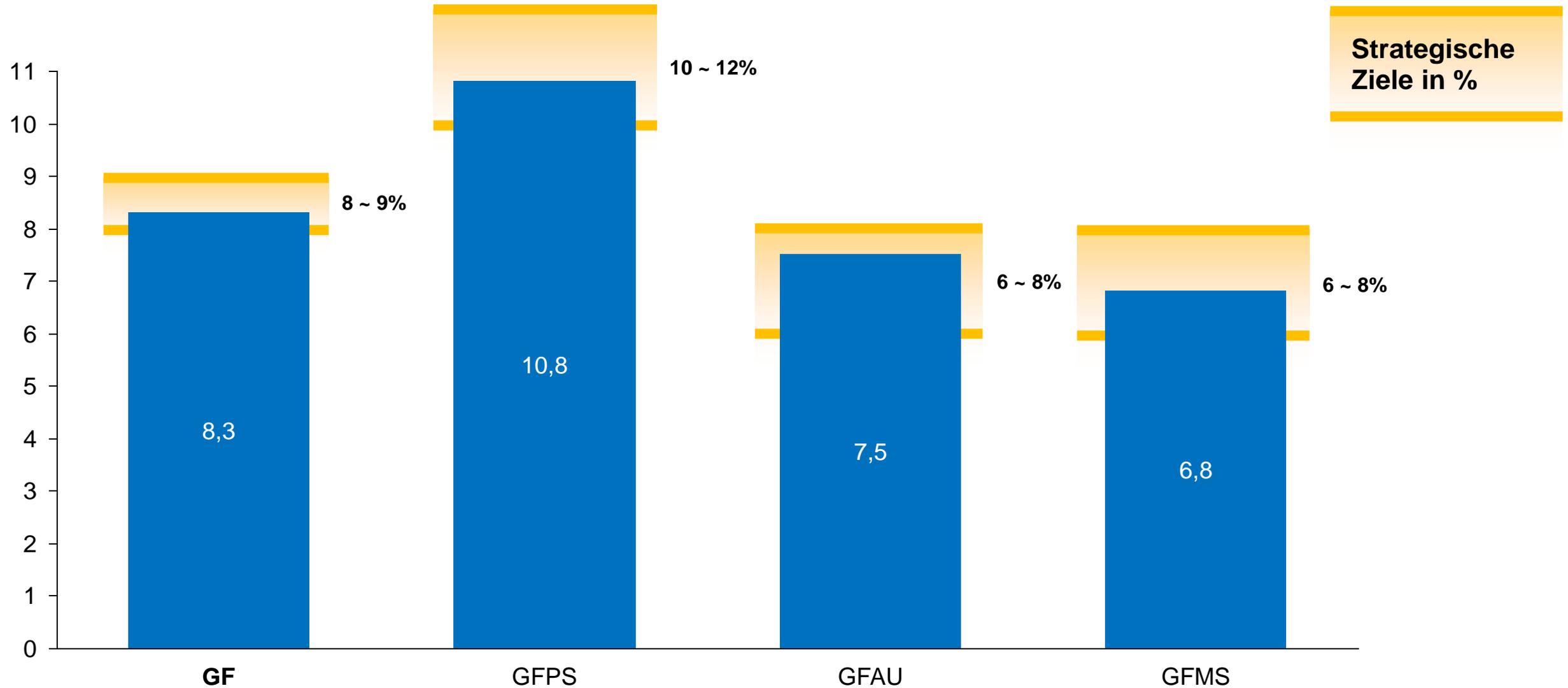
## Ziele



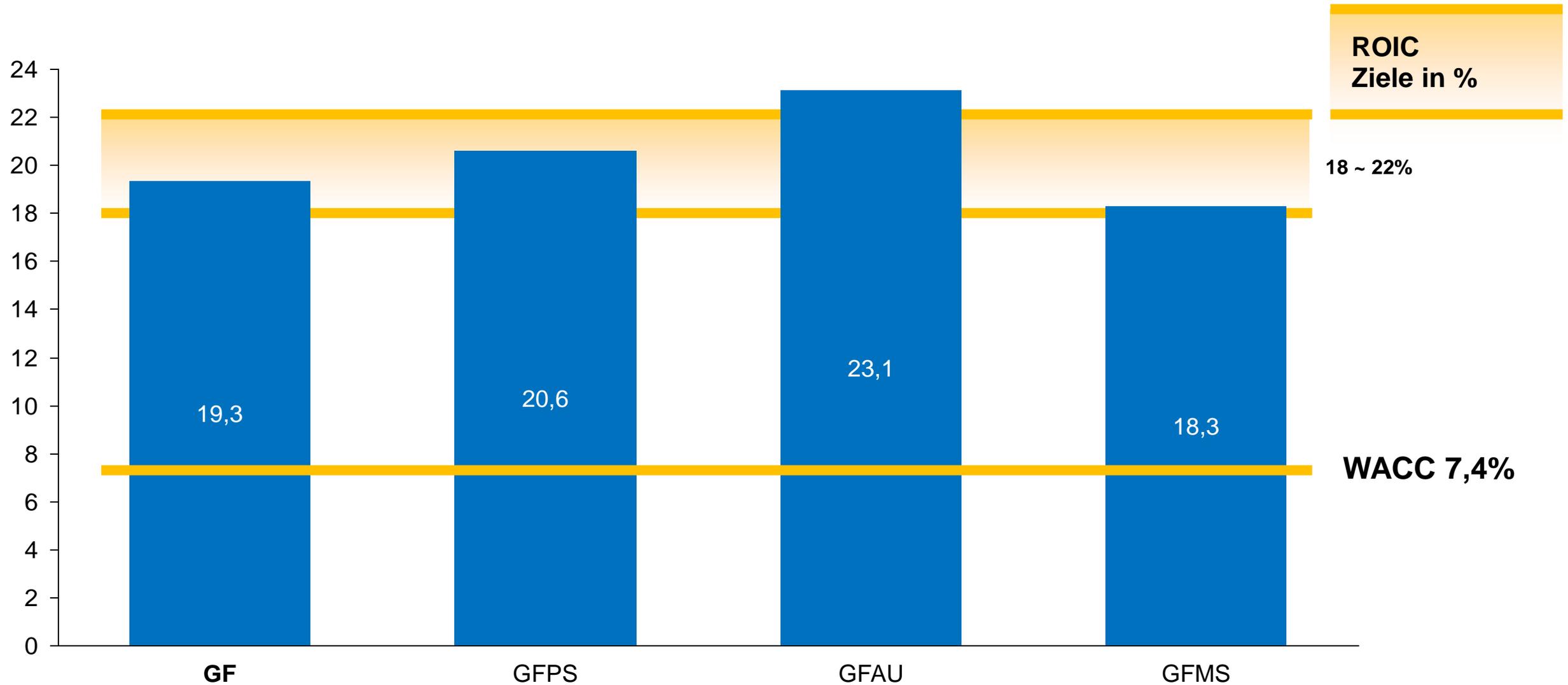
# Umsatzwachstum im Einklang mit strategischen Zielen 2016-2020



# EBIT-Marge aller drei Divisionen auf Kurs



# Alle Divisionen generieren ein hohes Ausmass an Wert



# Optimierung der Produktivität in Europa/ Expansion in Wachstumsmärkte



Automatisierung der Giessereien in Europa



Akquisitionen in Asien (PT Eurapipe, Indonesien)

# Verlagerung des Portfolios in Geschäftsfelder mit höherer Marge



**Klimatisierung**



**Laser-Applikationen**



**E-Mobilität**

# Steigerung der Vertriebs- und Innovationsstärke



Innovationsexzellenz (2016/2017)



Value Selling (2017)



**We put  
customers  
first**



Scan and find out more  
about the GF values

# Ein durchweg starkes Ergebnis

- Umsatzsteigerung um 5% auf CHF 1'494 Mio.
- Weltweit starke Nachfrage für Industrieanwendungen
- Konstantes Wachstum in der Haustechnik
- Umsatz im Versorgungsbereich trotz Öl-/Gas-Krise stabil
- Drei Akquisitionen stützen das Wachstum in asiatischen Schlüsselmärkten
- Betriebsergebnis um 13% auf CHF 162 Mio. erhöht, entspricht einer EBIT-Marge von 10,8%



Das höchste Wohngebäude der Welt (Mumbai, Indien)

# Trend zu Nachhaltigkeit treibt Wachstum an



Trinkwasseraufbereitungsanlage,  
City of Akron, Ohio (USA)

# Profitabilität steigt mit Leichtbau-Nachfrage

- Umsatz steigt um 1% auf CHF 1'335 Mio.
- Aufträge für Leichtmetall-Komponenten nehmen zu
- Eisenguss in Europa gedämpft, Wachstum in China
- EBIT um 12% auf CHF 100 Mio. gestiegen, EBIT-Marge 7,5%



Volvo XC60



Weltweite Lieferung  
von Federbeindom

# Geschäft mit E-Fahrzeugen wächst



Batteriegehäuse



Renault Captur

# Robust trotz uneinheitlicher Märkte

- Umsatz steigt um 2% auf CHF 916 Mio.
- Rege Nachfrage in den Bereichen Luftfahrt und Medizinaltechnik
- Elektroniksektor im zweiten Halbjahr verhalten
- Vielversprechende Akquisition eines US Mikro-Laser-Spezialisten
- EBIT bei CHF 62 Mio. auf Niveau des Vorjahres\*, EBIT-Marge 6,8%

\*Um Einmaleffekte bereinigt

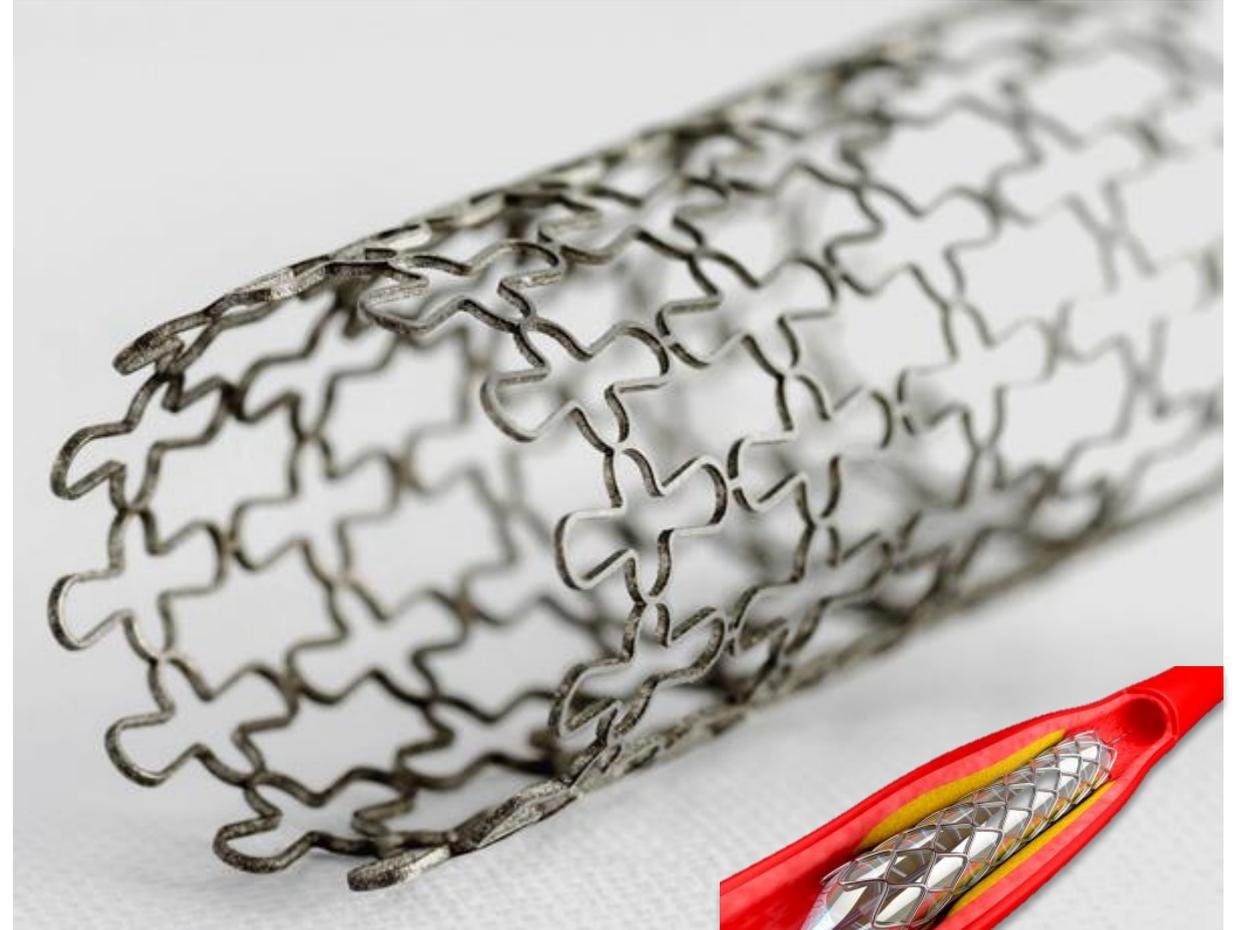


Luftfahrtkomponenten

# Fortgeschrittene Technologien eröffnen neue Märkte



Scharfe Linsen für Kameras



Stents für Angioplastie  
(Erweiterung von Blutgefässen)

Andreas Müller, CFO

# Konzernrechnung

# Umsatz nach Divisionen

Mio. CHF

	2016	2015	Wachstum	Organ. Wachstum <sup>1)</sup>
GF Piping Systems	1'494	1'417	5,4 %	5,0 %
GF Automotive	1'335	1'321	1,1 %	-0,3 %
GF Machining Solutions	916	902	1,6 %	-0,3 %
<b>Konzern</b>	<b>3'744</b>	<b>3'640</b>	<b>2,9 %</b>	<b>1,8 %</b>
Umsatz 1. Semester	1'863	1'802	3,4 %	1,5 %
Umsatz 2. Semester	1'881	1'838	2,3 %	2,0 %

1) Bereinigt um Währungseffekte und Veränderungen im Konsolidierungskreis.

# Umsatz nach Divisionen

Mio. CHF

	2016	2015	Wachstum	Organ. Wachstum <sup>1)</sup>
GF Piping Systems	1'494	1'417	5,4 %	5,0 %
GF Automotive	1'335	1'321	1,1 %	-0,3 %
GF Machining Solutions	916	902	1,6 %	-0,3 %
<b>Konzern</b>	<b>3'744</b>	<b>3'640</b>	<b>2,9 %</b>	<b>1,8 %</b>

GF Automotive bereinigt um Metallpreis Effekte

3,3 %

**Konzern bereinigt um Metallpreis Effekte**

**3,0 %**

1) Bereinigt um Währungseffekte und Veränderungen im Konsolidierungskreis.

# EBIT und Marge nach Divisionen

Mio. CHF

EBIT-Marge %

	2016	2015	2016	2015
GF Piping Systems	162	143	10,8 %	10,1 %
GF Automotive	100	89	7,5 %	6,7 %
GF Machining Solutions	62	78	6,8 %	8,6 %
<b>Konzern</b>	<b>311</b>	<b>296</b>	<b>8,3 %</b>	<b>8,1 %</b>
EBIT 1. Semester	153	128	8,2 %	7,1 %
EBIT 2. Semester	158	168	8,4 %	9,1 %

# Währungseffekt Umsatz/EBIT

Mio. CHF

2016	Umsatz	EBIT
EUR	39	-
USD	17	3
CNY	-23	-3
Übrige	-14	-4
<b>Total Währungseffekt</b>	<b>19</b>	<b>-4</b>

# Erfolgsrechnung



Mio. CHF	2016	2015	Δ
<b>Umsatz</b>	<b>3'744</b>	<b>3'640</b>	<b>3 %</b>
Bruttowertschöpfung	1'421	1'347	5 %
Personalaufwand	-978	-925	6 %
<b>EBITDA</b>	<b>443</b>	<b>422</b>	<b>5 %</b>
Abschreibungen, Amortisation	-132	-126	5 %
<b>EBIT</b>	<b>311</b>	<b>296</b>	<b>5 %</b>
Finanzergebnis	-31	-48	-35 %
<b>Ordentliches Ergebnis</b>	<b>280</b>	<b>248</b>	<b>13 %</b>
Betriebsfremdes Ergebnis	1	3	-67 %
<b>Konzernergebnis vor Ertragssteuern</b>	<b>281</b>	<b>251</b>	<b>12 %</b>
Ertragssteuern	-56	-53	6 %
<b>Konzernergebnis</b>	<b>225</b>	<b>198</b>	<b>14 %</b>
davon Aktionäre Georg Fischer AG	216	188	15 %
davon Minderheitsanteile	9	10	-10 %

Mio. CHF

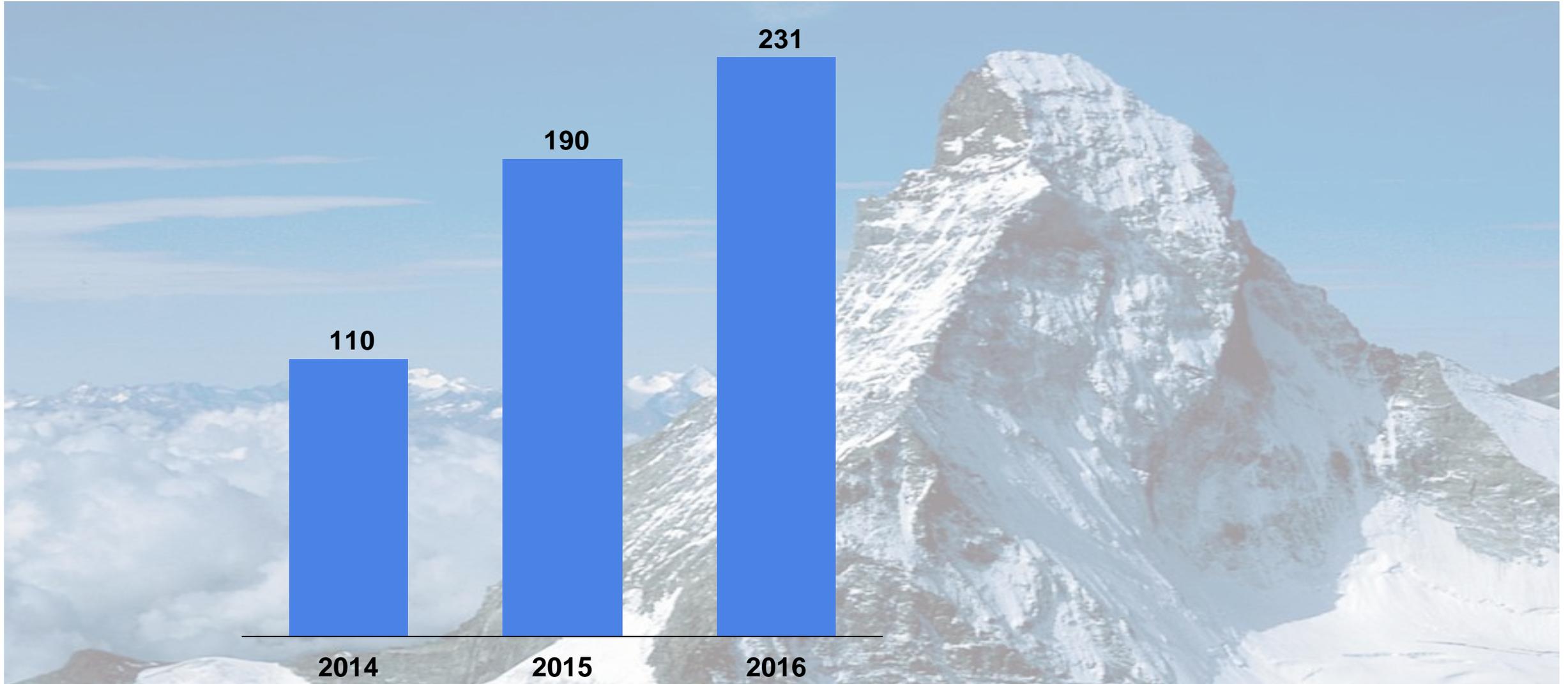
	2016	%	2015	%
Flüssige Mittel und Wertschriften	579		559	
Forderungen aus L. und L.	666		640	
Vorräte	673		640	
Übriges Umlaufvermögen	106		95	
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>2'024</b>	<b>63</b>	<b>1'934</b>	<b>63</b>
Sachanlagen	1'063		1'027	
Immaterielle Anlagen	25		26	
Latente Steueraktiven	80		83	
Übrige Finanzanlagen	10		13	
<b>Anlagevermögen</b>	<b>1'178</b>	<b>37</b>	<b>1'149</b>	<b>37</b>
<b>Aktiven</b>	<b>3'202</b>	<b>100</b>	<b>3'083</b>	<b>100</b>

**Bilanz: Passiven**

Mio. CHF

	2016	%	2015	%
Kurzfristiges Fremdkapital	1'067		1'221	
Langfristiges Fremdkapital	935		732	
<b>Fremdkapital</b>	<b>2'002</b>	<b>63</b>	<b>1'953</b>	<b>63</b>
Aktienkapital	4		4	
Kapitalreserven	24		24	
Eigene Aktien	-10		-6	
Gewinnreserven	1'138		1'059	
Minderheitsanteile	44		49	
<b>Eigenkapital</b>	<b>1'200</b>	<b>37</b>	<b>1'130</b>	<b>37</b>
<b>Passiven</b>	<b>3'202</b>	<b>100</b>	<b>3'083</b>	<b>100</b>

# Freier Cashflow vor Akq./Dev. um 22% gestiegen



# Freier Cashflow

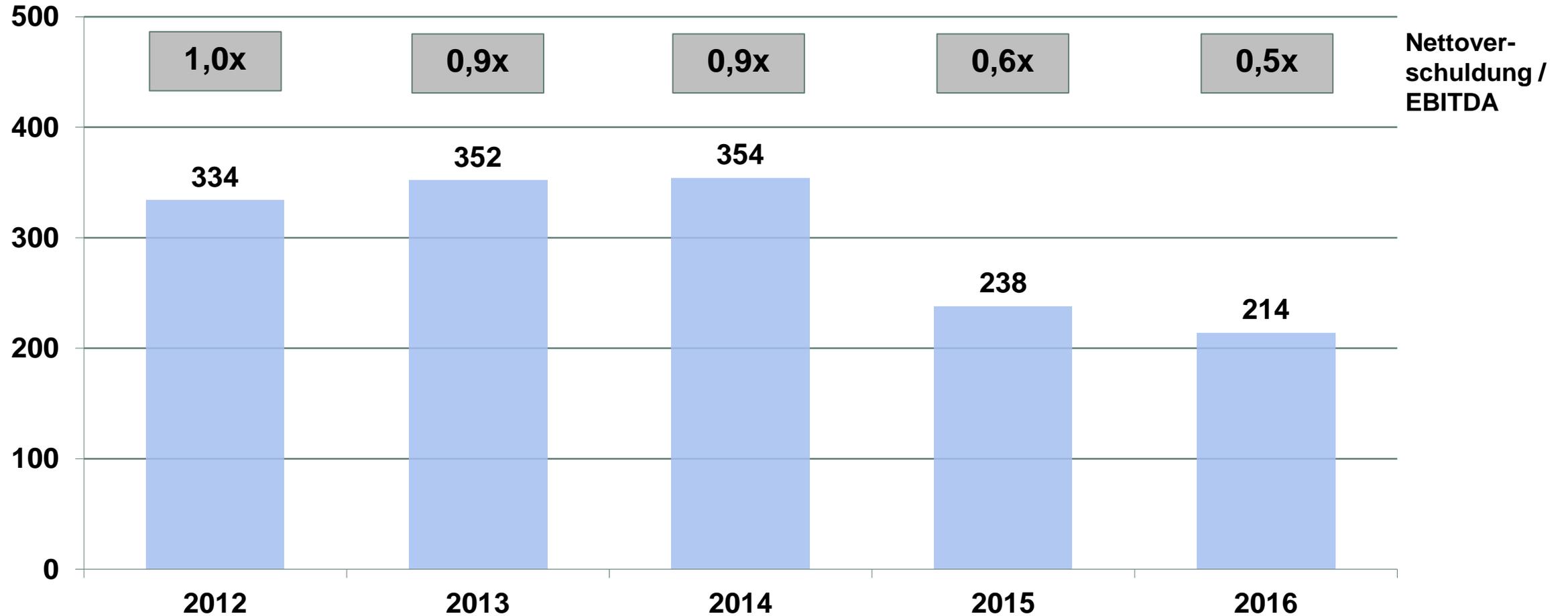


Mio. CHF

	2016	2015
EBITDA	443	422
Veränderung Nettoumlaufvermögen	-24	-21
Bezahlte Steuern/Zinsen	-72	-77
Übrige Veränderungen	53	4
<b>Cashflow aus Betriebstätigkeit</b>	<b>400</b>	<b>328</b>
Investitionen in Sachanlagen (Capex)	-174	-167
Cashflow aus Akquisitionen/Devestitionen	-96	-2
Übrige Zugänge/Veräusserungen, netto	5	29
<b>Cashflow aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-265</b>	<b>-140</b>
<b>Freier Cashflow</b>	<b>135</b>	<b>188</b>
<b>Freier Cashflow vor Akquisitionen/Devestitionen</b>	<b>231</b>	<b>190</b>

# Nettoverschuldung

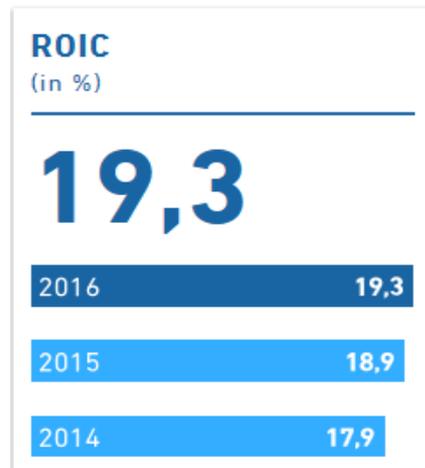
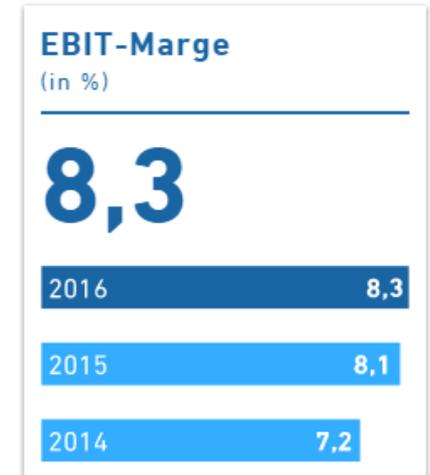
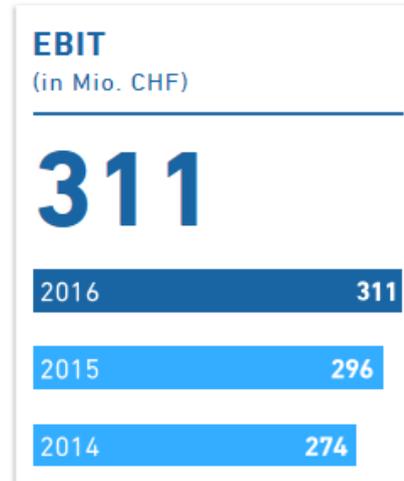
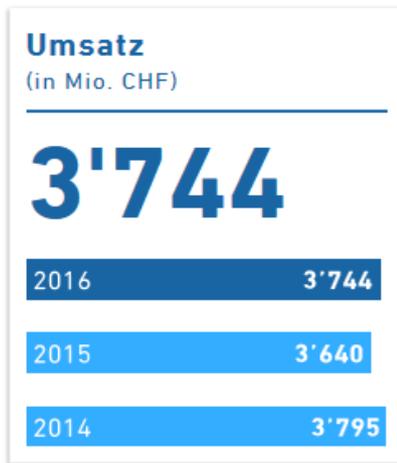
Mio. CHF



# Kennzahlen auf einen Blick

	2016	2015
ROIC in %	19,3	18,9
Return on Equity in %	19,3	17,7
Gewinn je Aktie in CHF	53	46
Ausschüttung (Vorschlag) je Aktie in CHF	20	18
Personalbestand (inkl. Lehrlinge)	14'808	14'424

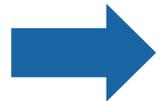
# Unser neuer "online" Bericht stellt die Leistungssteigerung dar



# Ausblick 2017

- Neue Geschäftsfelder und die zuletzt getätigten Akquisitionen unterstützen das Wachstum bei GF Piping Systems
- GF Automotive und GF Machining Solutions erfreuen sich eines vielversprechenden Auftragsbestands in ihren Kernsegmenten
- Fokussierung auf strategische Stossrichtungen beginnt Früchte zu tragen

**Für 2017 wird ein erneut gesteigertes Resultat im Rahmen der Ziele 2020 erwartet**



**ROIC 18-22%**

**ROS 8-9%**

**Wachstum 3-5%**

**Vielen Dank**

# Disclaimer

This document is for presentation purposes only and should not be construed as an offer, invitation or solicitation to subscribe for, purchase or sell any investment. Neither it nor anything it contains shall form the basis of any contract whatsoever.

Opinions expressed herein reflect the current judgement of the management of GF. The presentation contains forward-looking statements that involve risks and uncertainties. The actual results of GF may differ materially from those anticipated in these forward-looking statements and forecasts as a result of a number of factors.

The management of GF does not accept any liability whatsoever with respect to the use of this presentation.